



ÉCONOMIE

bernard.quirin@unicaen.fr

5-6 février 2019



Prochain cours

26-27 mars

bernard.quirin@unicaen.fr



ÉCONOMIE

documentation des cours



Didier VRAC

Ancien président de BOHIN

L'étonnante résurrection de l'entreprise BOHIN



Séminaire *Aventures industrielles* | jeudi 21 février 2019 - 8h30 - 10h30 | UIMM (56, avenue de Wagram - Paris)

Didier Vrac est recruté comme directeur des achats chez BOHIN, entreprise familiale de fabrication d'aiguilles dirigée par la famille Bohin depuis six générations. Son dernier patron, pensant le déclin inéluctable, la laisse aller à la liquidation judiciaire, mais Didier Vrac la reprend. Il déplace le siège social de Paris à l'usine en Normandie, ce qui permet de belles économies. Puis, mettant en avant... la Normandie, il conquiert le marché du patchwork américain, où les acheteuses sont en quête d'originalité, et trouve comme distributeur l'entreprise du fils de l'aide de camp d'Eisenhower, à qui la Normandie parlait. Il mène ensuite de nombreux développements internationaux et lance une expérience pionnière de tourisme industriel, qui fait aimer cette entreprise que les Français voyaient comme ringarde. Il vient de réussir à la transmettre à l'une de ses salariées. Une aventure industrielle pas banale.



ÉCONOMIE

retour sur l'actualité





Donald J. Trump 
@realDonaldTrump



....China's representatives and I are trying to do a complete deal, leaving NOTHING unresolved on the table. All of the many problems are being discussed and will be hopefully resolved. Tariffs on China increase to 25% on March 1st, so all working hard to complete by that date!

♡ 59,4 k 13:56 - 31 janv. 2019

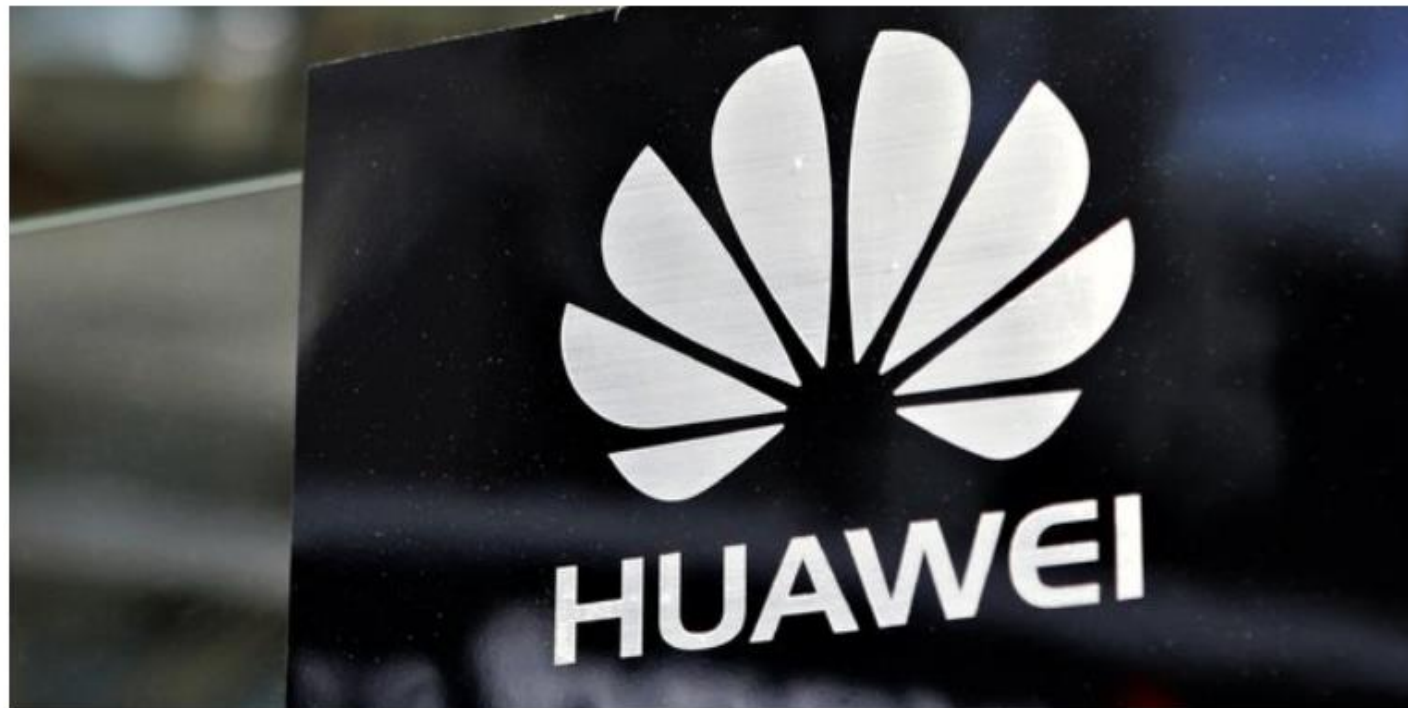


Affaire Huawei : la Chine sort les griffes

Par [Pierre Manière](#) | 28/01/2019, 17:54 | 829 mots

Pour la Chine, les réseaux de 5G constituent la brique essentielle pour le développement des géants du Net de demain.

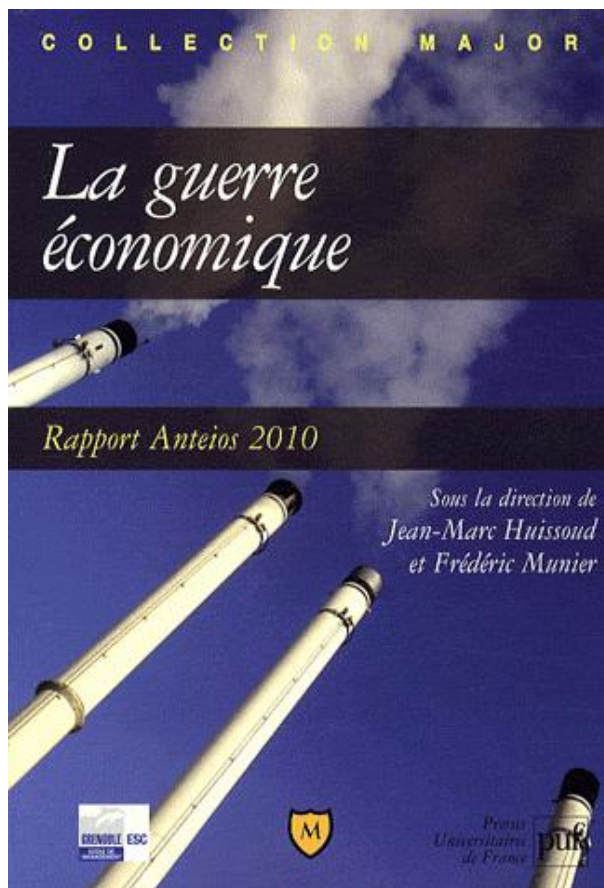
Un Huawei affaibli constituerait, sous ce prisme, un important handicap économique.



Ce lundi 28 janvier, Zhang Ming, l'ambassadeur chinois auprès de l'Union européenne, s'en est pris, dans le Financial Times, à la « discrimination » que subirait Huawei dans les projets 5G. (Crédits : Tim Chong)

LA GUERRE ÉCONOMIQUE





1995 La France ne le sait pas, mais nous sommes en guerre avec l'Amérique.

Oui, une guerre permanente, une guerre vitale, une guerre économique, une guerre sans mort apparemment.

Oui, ils sont très durs les Américains, ils sont voraces, ils veulent un pouvoir sans partage sur le monde.

C'est une guerre inconnue, une guerre permanente, sans mort apparemment et pourtant une guerre à mort



2017 Ce que vous proposez, c'est la guerre économique. Ce que vous proposez, c'est le nationalisme.

Le nationalisme c'est la guerre.

La réalité de notre vie économique, c'est que ce seront des destructions d'emplois



Affrontement entre États

Objectif de puissance

Politiques et dispositifs publics



compétitivité

- **renforcer** l'économie nationale
- **attirer** capitaux, cerveaux, technologies
- **gagner** des parts de marché...)

sécurité

- **identifier** les enjeux
- **protéger** le périmètre stratégique de l'économie nationale

influence

- défendre l'économie nationale, en agissant au sein des organismes où s'élaborent les **normes** de la vie économique



aux sources de la
Guerre économique

LE MERCANTILISME



Vision politique de l'économie
// montée en puissance de l'État

⇒ augmenter la **richesse de la nation**
<= **excédent** de la balance commerciale

<= développer l'**industrie** du pays =>
investir + créer 1 capital de **savoir-faire**



Une nouvelle **théorie de la valeur**

1 bien a 1 valeur d'**usage** (le besoin satisfait) et 1 valeur d'**échange** (ce qu'il permet d'obtenir)

1 bien utile **dans tous les pays:**
valeur d'échange $>$ valeur d'usage

Valeur d'échange = enjeu stratégique = 1
moyen d'**enrichissement**



exportation de produits
manufacturés - achat des matières
premières = **profit** du mercantiliste

=> **sécuriser** les matières premières
nécessaires => force militaire

intérêt commun entre le **mercantiliste** et
l'État qui a le monopole de la force armée



L'État, acteur central de la vie économique et de l'action collective

La gestion de l'**enrichissement** de la Nation, priorité de L'État.

L'économie devient un sujet **politique**



Taxes sur les produits industriels importés = levier **stratégique** de l'État

L'État encourage la production nationale

- *monopoles*
- *entreprises étatiques*
- *aides et subventions étatiques*



Pouvoir du roi: (Or+ impôts) >
(religion + loyauté des vassaux) =>
centralisation

Conseillers du roi: (banquiers,
industriels, juristes) > (théologiens +
clercs) => **laïcisation**

morale: (profit + compétence) >
(religion, naissance) => **mérite**



• Espagne: le bullionisme

- **empêcher** l'or et l'argent entrés dans le pays de sortir
- **limiter** les déficits avec les pays exportateurs de matières premières
=> limiter la production espagnole
- => inflation, **désindustrialisation**, déclin



- **France: Jean Bodin (1530-1596)**

- 1^{er} à établir le concept de la **souveraineté** => Hobbes et Locke.
- fondements théoriques de la **monarchie absolue**
- montre que l'**inflation** provient d'abord de l'afflux d'or et d'argent du Nouveau Monde

PARADOXES
DV SEIGNEVR DE MA-
LESTROIT, CONSEILLER
du Roy, & Maistre ordinaire de
ses cōptes, sur le faict des Mon-
noyes, presentez à sa Maiesté, au
mois de Mars, M. D. LXVI.

Auec la responce de Iean Bodin
audictz Paradoxes.

*Reueue corrigee & augmentee de nou-
ueau, par ledit Bodin.*



- **France: avant Louis XIV**

- **Valois** : subventions, privilèges, recrutements de main d'œuvre étrangère, taxes
- **Henri IV**: manufactures
- **Sully**: mercantilisme agrarien
- **Richelieu**: compagnies coloniales



• France: le colbertisme

- **protectionnisme** « éducateur » exclusivement **industriel**
- **subventions** à l'exportation
- commandes **publiques**
- développement très contrôlé des **colonies** entièrement dépendantes de la métropole



- **Angleterre: le commercialisme**

- Royal Navy (1546)
- Navigation Act (1651)
- **déficit possible** avec les exportateurs de matières premières si cela permet d'accroître les exportations nationales, les revenus.
- capital technologique => **avantage compétitif** => quasi monopole sur les produits exportés

FOR
Increase of Shipping,
And Encouragement of the
NAVIGATION
OF THIS
NATION.



By the Increase of the Shipping and the encouragement of the Navigation of this Nation, which under the good Providence and protection of God, is so great a means of the Welfare and Safety of this Common-

th. Be it Enacted by this present Parlia- and the Authority thereof, That from the first day of December, One thousand six hundred fifty one, and from thencefo- Goods or Commodities whatso- Growth, Production or Manufa- ture of America, or of any part thereof, which are described or laid

- **Allemagne: le caméralisme**

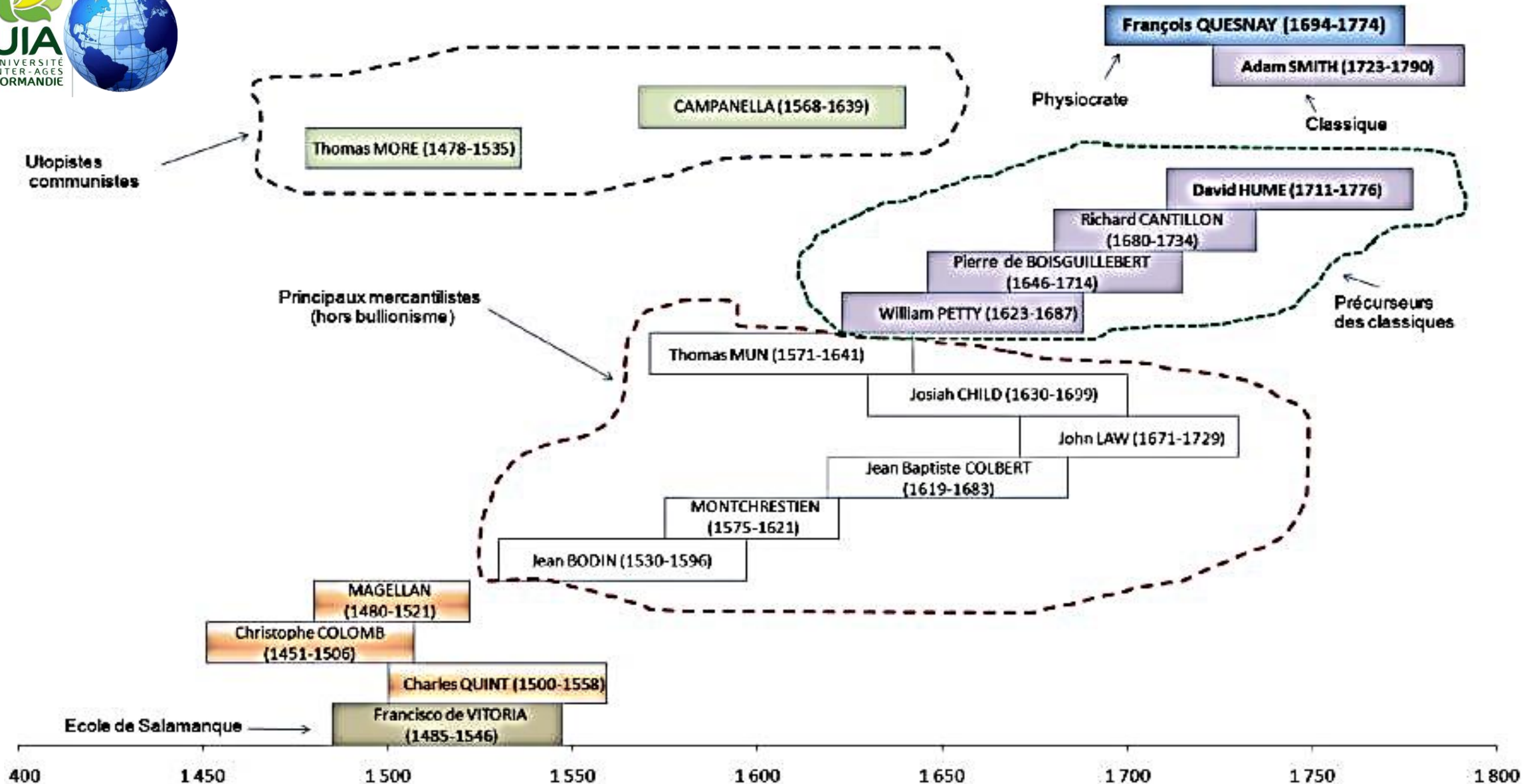
- 1500: enseigné à **Strasbourg**
- école de pensée économique et sociale, préconise la **réforme de la société**.
- Universités de Francfort et Halle **formation des fonctionnaires** des cours royales => Prusse du XVIII^e

zur
Technologie,
oder
zur Kenntniß
der
**Handwerke, Fabriken und
Manufacturen,**
vornehmlich derer, die mit der
**Landwirthschaft, Polizen und
Cameralwissenschaft**
in nächster Verbindung stehn.

Mebst
Beyträgen
zur
Kunstgeschichte.

Von
Johann Beckmann
Professor der Oekonomie in Göttingen.

...er Kupfertafel. *1781*



France
les acquis de
la Grande
guerre



Edmond Théry (1854-1925)
Le théoricien de la guerre
économique



Ernest Mercier (1878-1955)
La Compagnie française des
pétroles

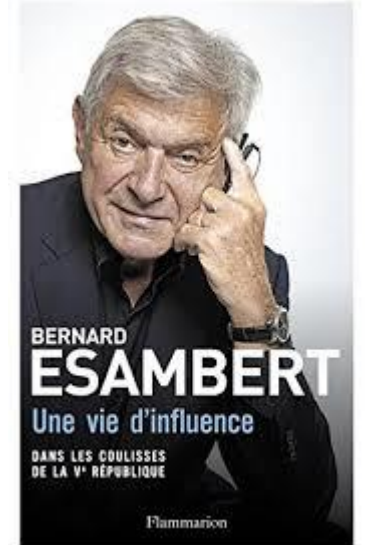
France
l'impulsion
de l'Etat

Bernard ESAMBERT

Polytechnicien (1954) et Ingénieur du corps des mines
Cabinet du Premier ministre (1967-1968), puis celui du président de la République (1969-1974).

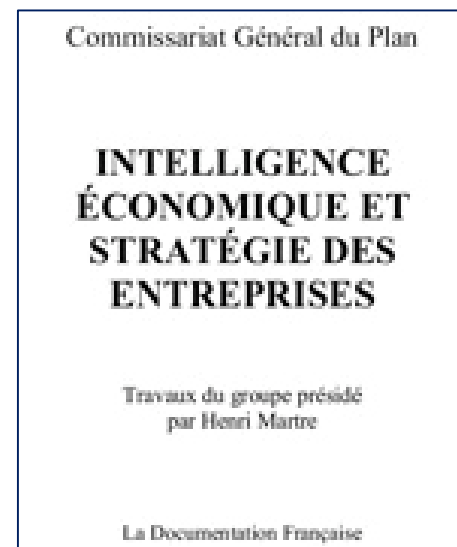
En **1971**, il **invente le concept de "guerre économique"** dans un article publié par la revue "les informations" et décline ce thème dans deux ouvrages ("Le 3° conflit mondial " (Plon, 1977), "La Guerre économique mondiale" (Olivier Orban, 1991)), et dans de nombreux articles.

Il présidera plus tard l'académie de l'intelligence économique.



France
l'impulsion
de l'Etat

Henri MARTRE



En 1947, Henri Martre entre à l'Ecole Polytechnique puis choisit le Corps de l'Armement.

Délégué général à l'Armement (DGA) de 1977 à 1983

PDG d'Aérospatiale 1983 -1992

Président de l'AFNOR 1993-2002

En poste au Commissariat général au Plan, il publie en 1994 un premier rapport Intelligence économique et stratégie des entreprises.

France
l'impulsion
de l'Etat

Rémy PAUTRAT



Directeur de la DST, Conseiller technique puis Conseiller pour la sécurité auprès du Premier ministre, Préfet de l'Essonne 1991 à 1994, Secrétaire général adjoint de la défense nationale (1994) où il met en place le **premier dispositif national de compétitivité et de sécurité économique**.

Préfet de la région **Basse-Normandie** de **1996 à 1999**, il conçoit le premier schéma régional d'intelligence économique. Préfet du Nord Pas-de-Calais en 1999, crée le CDIES.

Vice-président exécutif de l'ADIT en 2004, Délégué général de France Intelligence Innovation en 2005. De 2005 à 2010, président de l'Institut d'Etudes et de Recherche pour la Sécurité des Entreprises (IERSE. Jusqu'en 2015, il est Président du Conseil supérieur de la formation et de la recherche stratégique (CSFRS) et Président d'honneur de l'académie de l'IE. Il est maintenant Préfet de Région honoraire et délégué général de France Intelligence Innovation Groupe Compagnie Européenne d'Intelligence Stratégique (CEIS).

France
l'impulsion
de l'Etat

Bernard CARAYON



Avocat. Maître de conférences à Sciences Po Paris. Député (2002-2017), dans la 4e circonscription du Tarn.

1984, au cabinet de Jacques Chirac à la mairie de Paris.

De mars 1986 à mai 1988 chargé de mission au cabinet du ministre délégué à la Sécurité Robert Pandraud.

1988 à 1990, directeur d'Ecofise (filiale de la banque Rothschild),

1990 à 1991 directeur-adjoint du cabinet du président du Conseil général des Hauts-de-Seine, Charles Pasqua

1991 à 1995 conseiller à la présidence du groupe Sodexo

En **2003**, il publie un **rapport sur l'intelligence économique**, suivi par la nomination d'Alain Juillet comme haut responsable à l'intelligence économique, et la mise en place d'une politique publique d'intelligence économique en 2004

France
l'impulsion
de l'Etat

Alain JUILLET



Diplômé de droit. Diplômé du CPA/Groupe HEC, de l'Université de Stanford, Californie (1988), de l'Institut des Hautes Études de Défense Nationale (promotion 1987-1988) et de l'Institut des Hautes Études de Sécurité Intérieure (Promotion 1990).

Enseigne à HEC, Sciences Po, ENA et ENM.

1962-1967 officier des commandos parachutistes du SDECE.

1967-2002 Direction de sociétés

2002- 2003 Directeur du Renseignement de la DGSE

2003 - 2011 **Haut Responsable pour l'Intelligence Économique**

2011 président du CDSE (Club des Directeurs de Sécurité des Entreprises) et de la revue Sécurité & Stratégie à la documentation française (www.cdse.fr). 2016 président de l'Académie de l'intelligence économique.

2017, crée l'Association de lutte contre le commerce illicite



Prochain cours

26-27 mars

bernard.quirin@unicaen.fr